

Müşteri (M/M/İşletme)
Hizmetler (Uygulama ve Hizmet) Satış Öncesi

Şirket Kültürü
13 Ocak 2022 (Sorumlu ÜR/MD)
Rakip Sorunları
(Nisan 2022 ile ilgili M/M/İşletme)



Şaban Küçük

Sworn in CPA, Chairman
Tax Services



İstanbul, Türkiye

+90 212 211 11 10

saban.kucuk@taxia.com.tr

- ❖ 2000'de Maliye Teftiş Kurulu'na girmiş olup, 2003 yılında Maliye Müfettişi, 2010 yılında Maliye Başmüfettişi olarak atanmıştır. 2006-2008 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Stratejik Yönetim ve Planlama Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda TÜBİTAK destekli Stratejik Yönetim Sistemi Proje Yöneticiliği yapmıştır.
- ❖ Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu'nda Vergi Başmüfettişi ve Büyük Mükellefler İnceleme Grubunda Rapor Değerlendirme Komisyonu üyesi olarak çalışmıştır. (2011-2012)
- ❖ ABD'de yüksek lisans yaptığı Carnegie Mellon Üniversitesinde bir dönem asistanlık yapmış (2009) ve Kamu Yönetimi alanında Yüksek Lisans derecesi almıştır. Halen Gazi Üniversitesi'nde uluslararası vergilendirme ve BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) konusunda doktora tez çalışmalarını sürdürmektedir.
- ❖ Amerikan Gelir İdaresi IRS'te ve sosyal hizmetler sunan üç ayrı kuruluşta (NGO) staj yapmıştır. (2008- 2009) YASED ArGe ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanlığı görevini yürütmüş, ayrıca TÜSİAD ve Vergi Konseyi'nde vergi grubu çalışmalarına destek vermektedir.
- ❖ ODTÜ VE TOBB Üniversitesinde Ticari İşletme Hukuku ve Kamu Maliyesi dersleri vermiştir. (2011- 2016)
- ❖ Vergi, stratejik yönetim, performans yönetimi ve performans esaslı bütçeleme, kamu maliyesi alanında yayımlanmış 200'ü aşkın makalesi ve eğitim kurumlarında mali ve vergisel konuları içeren bir sirküler kitabın yazarıdır.
- ❖ Kamu görevinden sonra 2012 yılından beri KPMG, Erdikler YMM gibi şirketlerde direktör, partner ve iç kontrol ve uyum lideri olarak çalıştıktan sonra 2019 yılı Taxia YMM ve Taxademy şirketlerini kurmuştur. Partnerleriyle beraber farklı sektörlerde yerli yabancı firmalara mali konularda danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Follow us



KONUNUN ÖNEMİ

Ülkemizde yeminli dahil mali müşavirlik mesleğinin tarihsel açıdan görece yeni ve çağdaş bir meslek olduğu ifade edilebilir. Vergi, muhasebe, mali yönetim ve raporlama anlamında yürütülen danışmanlık ve müşavirlik hizmetlerinin bir Kanun ve Anayasal meslek örgütü şemsiyesi altında düzenlenmesi ve uygulanması mesleğin kamusal fayda vasfı kadar meslek mensuplarının niteliği ve yapılan işin hassasiyetinden kaynaklanmaktadır.

- ✓ Ülkemizde Mal Bildirimi Yapılması Hakkında Kanun'da YMM'ler için beş yılda bir mal bildirim zorunluğunun getirilmiş olması,
- ✓ Kamu görevlerinden ayrılanların belli sürelerde yapamayacakları işlerin tanımlanmış olması,
- ✓ Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde şirketler için zorunlu hâle getirilen bağımsız denetimde önemli aktörler olmaları,
- ✓ Her gün Resmi Gazetede meslektaşlara yeni bir rapor/tasdik/onay zorunluluğu getirilmiş olması
- ✓ Meslek ve meslek mensuplarının kamusal ağırlığını ve mesleğin ülkemizde edindiği yer ve önemi göstermektedir.
- ✓ <https://taxia.com.tr/blog-makale-meslekte-mali-musavirlik-haksiz-rekabet-uygulamalari-ve-mesleki-kalite-standartlari-onerisi-799>

- ✓ "Deveye boynun neden eğri? Demişler, nerem doğru ki?"
- ✓ Ayinesi iştir kişinin lafa bakılmaz! Balık baştan kokar!
- ✓ "Bir malı, kusurunu söylemeden satmak, hiç kimseye helal olmaz. Malın bu kusurunu bilene de, onu söylememek helal olmaz" (Hadis-i Şerif).
- ✓ "Yolun götürdüğü yere gitmeyin. Yol olmayan bir yere gidin ve kendi izinizi bırakın."
- ✓ "Size bir torba çimento ve bir kova su verildiğinde, bir basamak yapmak veya bir set çekmek sizin tercihinizdir." Çin Atasözü
- ✓ Yabancı bir ülkenin ustalarını yok etmenin yolu onları öldürmek değil işlerini onlardan daha iyi yapmaktır.
- ✓ Rakiplerinize önem verin, hatalarınızı ilk önce onlar fark eder.
- ✓ "İşin Hilesi Dürüslüktür."
- ✓ Rakip odaklıysanız, bir rakip bir şey yapana kadar beklemeniz gerekir. Müşteri odaklı olmak daha fazla öncülük etmenizi sağlar. Jeff Bezos
- ✓ İyilikte kötülük de, mutluluk da, mutsuzluk da bulaşıcıdır. Bu yüzden etrafınızdaki insanlara dikkat ediniz.

Meslekte Sorular ve Sorunlar! (Fırsatlar da var)

Asgari Tarife Uygulamasının Çağdaşlığı / Zorluğu

Tarife Uygulaması Bulunan Meslekler (AB/OECD)

Tarife Uygulamasının Gerekçesi

Tarife Uygulamasının Neden Olduğu Belirsizlik

Haksız Rekabet Uygulaması

Reklam Yasağı Uygulaması

Mesleki Kalite Standartları

- ✓ Hak, haksızlık, hukuk, **hakkaniyet**
 - ✓ Haksız unvan kullanımı
 - ✓ **Rekabet Kurumu - Terimler Listesi**
 - ✓ [Rekabet Kurumu - Faaliyet Raporları](#)
- ✓ Rekabet, haklı rekabet – haksız rekabet
 - ✓ Rekabet yasak mı?
 - ✓ <https://taxia.com.tr/blog-turmob-8-haksiz-rekabet-kongresi-sunum-saban-kucuk-800>
- ✓ Rekabet Kurumu raporu – 2015
 - ✓ Kanun, tüzük, yönetmelik ve tebliğler
- ✓ OECD ve Dünya Bankası Raporları
 - ✓ Dünya ticareti
 - ✓ Hizmet ticareti

- ✓ Rekabet Kurumu 2015 Raporu Bakış Açısına İlişkin İpuçları Veriyor! S.38 ve 56 Kanun ve Yönetmelik, s.10 incelenen mevzuat sayısı, sınırlandırmanın şekli s.12-13. sınırlama ana başlıkları s. 17.

Menü raporperspektif-pdf.pdf x + Oluştur Giriş yap df x + Oluştur Giriş yap

Tüm araçlar Düzenle Dönüştür E-imza Metin veya araç bul Q mza

3568 1/1 < > ... x

SERBEST MUHASEBECİ, SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİR VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİR ÜCRETLERİNİN ESASLARI HAKKINDA YÖNETMELİK
(Resmî Gazete Sayısı: 20390, Erişim Tarihi: 02.01.2014)

28 Yönetmeliğin 5-11 maddeleri arasında asgari ücretin belirlenmesine ilişkin tarife esaslarına yer verilmektedir.

SERBEST MUHASEBECİ, SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİR VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLERİN ÇALIŞMA USUL VE ESASLARI (Resmî Gazete Sayısı: 20391, Erişim Tarihi: 02.01.2014)

16 Yönetmeliğin 23. maddesinde meslek mensuplarının meslek ruhsatlarını aldıkları tarihten itibaren iki yıl geçmedikçe staj yaptıkları meslek mensuplarının rızası olmadan onların müşterilerine hizmet edemeyecekleri düzenlenmektedir.

28 Yönetmeliğin 46. maddesi en az ücretin altında iş kabul edilmesini yasaklamaktadır.

44 Yönetmeliğin 45. maddesine göre meslek mensuplarının iş elde etmek için reklam yapmaları yasaklanmaktadır.

SERBEST MUHASEBECİLİK, SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK MESLEKLERİNE İLİŞKİN HAKSIZ REKABET VE REKLAM YASAĞI YÖNETMELİĞİ
(Resmî Gazete Sayısı: 26707, Erişim Tarihi: 02.01.2014)

91 İlgili Kanunun 4/2. maddesinde serbest bölgelerde fiyat, kalite ve standartlar konusunda kamu kurum ve kuruluşlarına kanun veya diğer mevzuatlarla verilen yetkiyi düzenlenerek 4054 sayılı Kanun kapsamı dışı bırakılmaktadır.

SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK KANUNU
(Kanun No: 3568, Erişim Tarihi: 23.10.2014)

14 Kanunun 15(4) maddesinde Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odalarına kaydolunması, mesleki faaliyette bulunabilmek için zorunlu hale getirilmektedir. İlgili Kanunda Odalara giriş ücreti ve yıllık ücret miktarını belirleme yetkisi tanındığı da göz önünde bulundurulursa bahse konu düzenlemenin giriş engelleri yaratabileceği değerlendirilmektedir.

16 Kanunun 2 (B) maddesinde yeminli mali müşavirlerin muhasebe ile ilgili defter tutmaları, muhasebe büroları açmaları ve bunlara ortak olmaları yasaklanmaktadır.

56

88

28 Kanunun 46. maddesinde asgari ücret tarifesi düzenlenmektedir. Asgari ücret tarifesinin altında ücret karşılığı iş kabulü disiplin yaptırımına bağlanmaktadır.

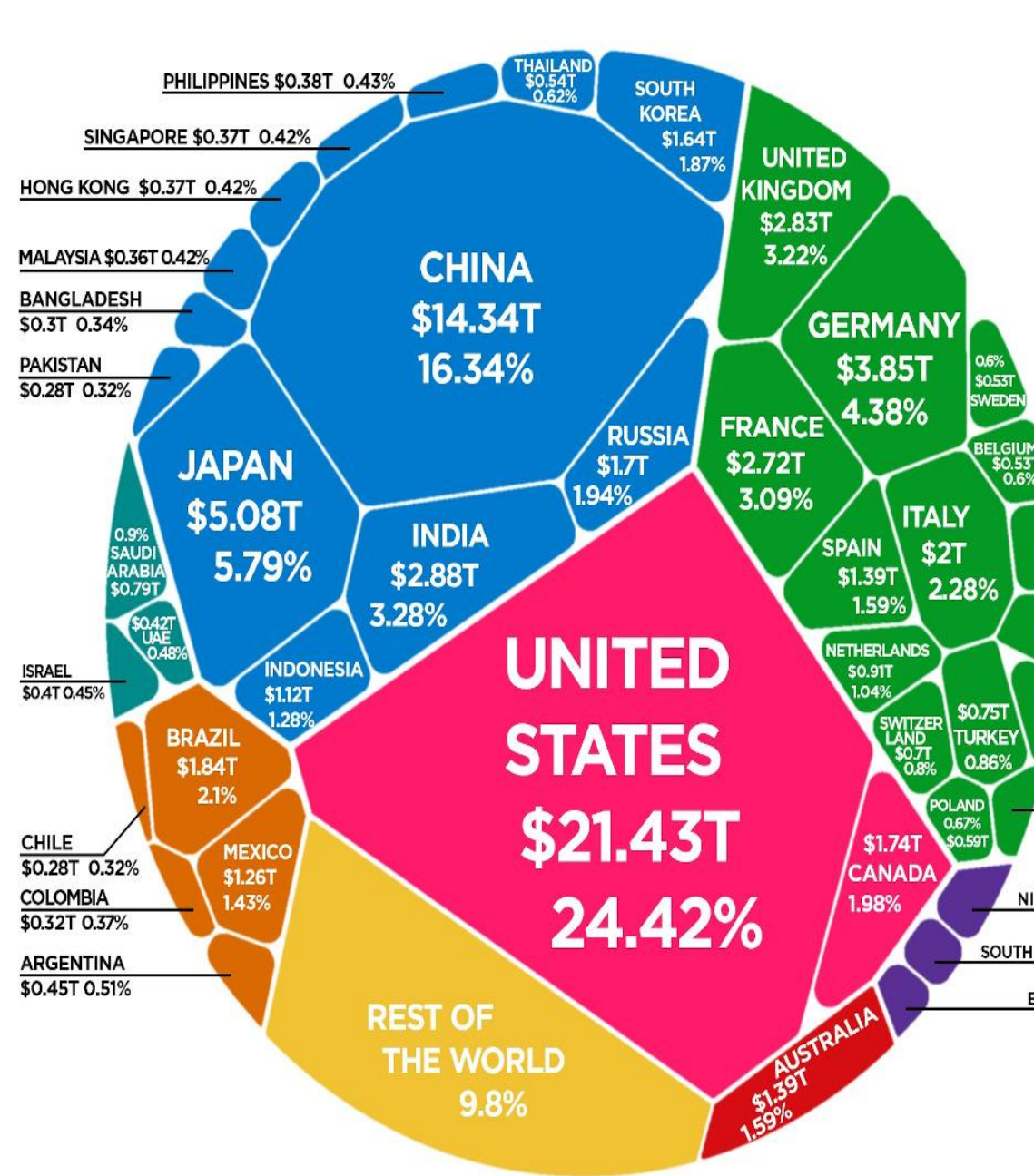
44 Kanunun 45. maddesinde meslek mensuplarının reklam yapmaları yasaklanmaktadır.

38

88

14°C Kismen güneşli 13:43 7.04.2026 14°C Kismen güneşli 13:43 7.04.2026

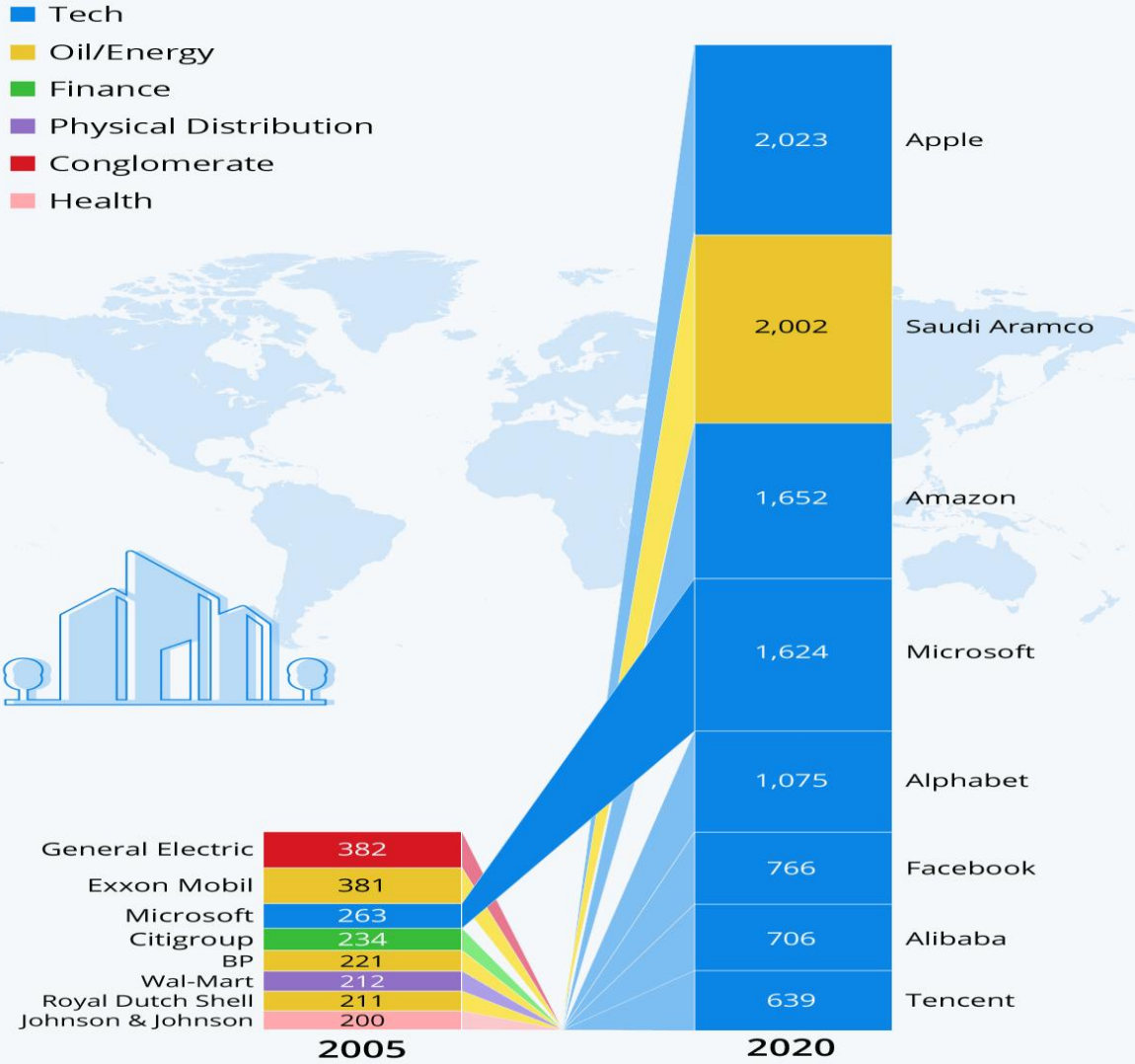
- ✓ İktisadi kalkınma, gelişme, büyüme ve uluslararası perspektiften bakmak gerekirse.
- ✓ OECD ve Dünya Bankası Raporları
- ✓ Büyümenin dinamiği, ölçeğin sonu var mı? Mükemmel olmayan piyasalarda piyasa başarızlığı
- ✓ <https://www.oecd.org/en/topics/services-trade-restrictiveness-index.html>
 - ✓ Dünya ticareti
 - ✓ Savaş, Covid, GeoStrateji, Dünyanın Merkezleri
 - ✓ Hizmet ticareti
 - ✓ Engeller kalksa 3 trilyon USD daha fazla hizmet



Article & Sources:
<https://howmuch.net/articles/the-world-economy-2019>
<https://databank.worldbank.org>

The Age of the Tech Giants

Companies with the world's largest market capitalizations in 2005 and 2020 (in billion U.S. dollars)*



* As of March 31, 2005 and August 20, 2020.
Sources: Financial Times, Yahoo! Finance

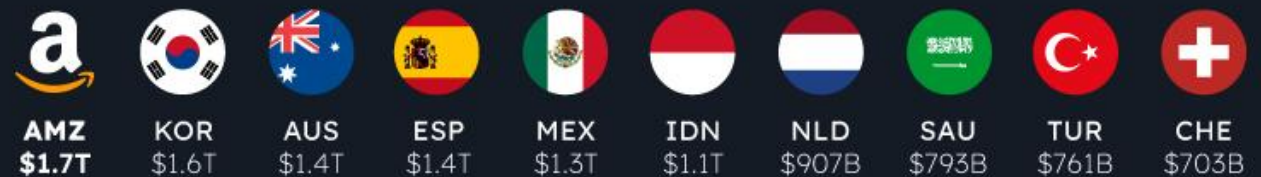


amazon MARKET CAP COMPARED TO COUNTRIES' GDPs

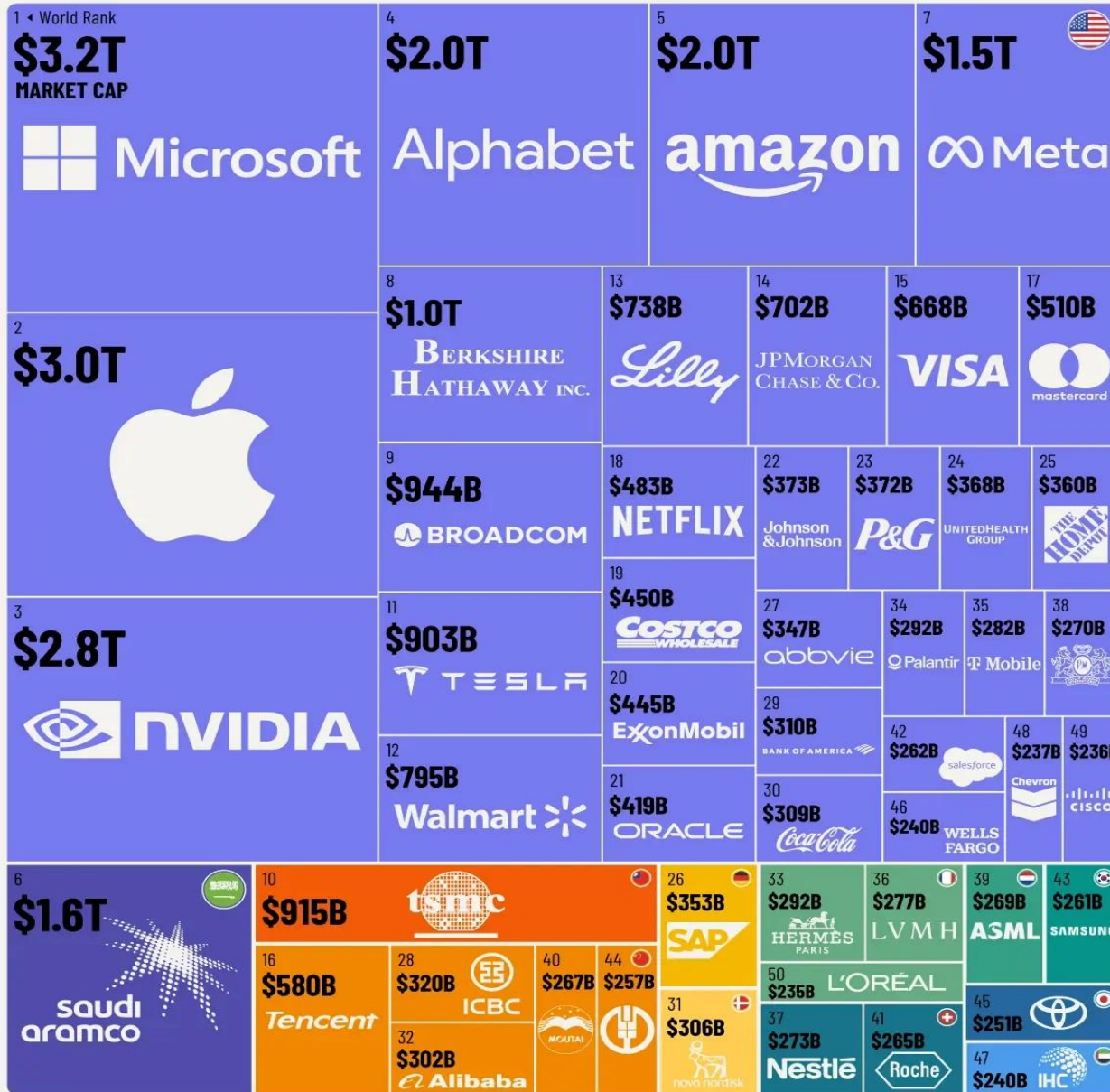


Countries closest to Amazon's market cap:

Source: Mackeeper

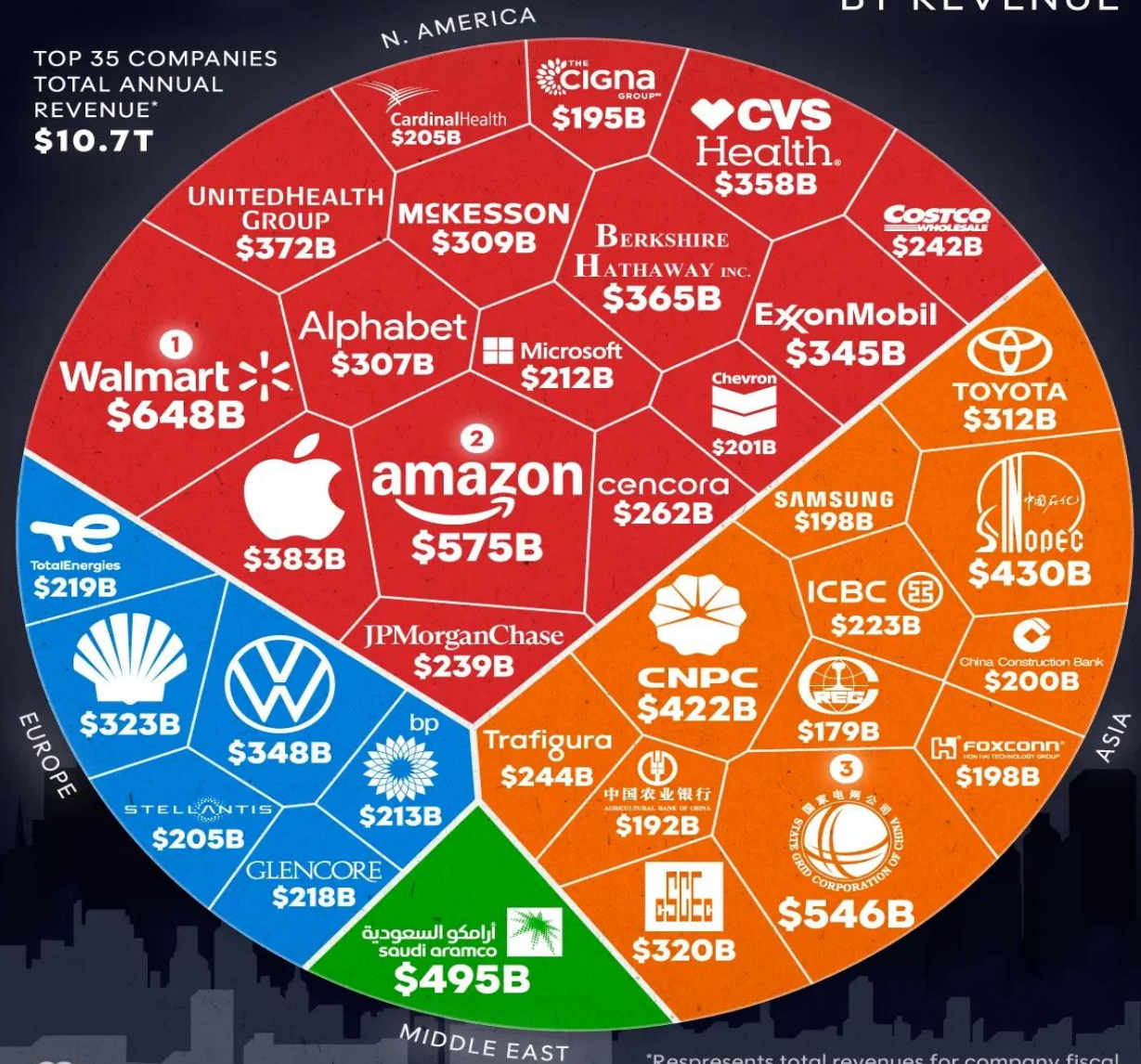


THE WORLD'S 50
MOST VALUABLE COMPANIES
 MAY 2025



THE WORLD'S
Largest Companies
 BY REVENUE

TOP 35 COMPANIES
 TOTAL ANNUAL
 REVENUE*
\$10.7T



Değişime hazır mıyız?



- ❖ Değişen Dünya ve iş modelleri ile birlikte artık herşey farklı ve yeni, bu çağa ayak uyduramazsak sonumuz kötü. (iyi değil)
 - IPO/ICO-hisse senedi ile halka açılma
 - Crowdfunding- imece, yardımlaşma, dernek, vakıf NGO
 - Outsource CFO/interim- mali işler bölümü, departmanları
 - Dijital para-döviz/para & kripto varlık
- ❖ Yeni çalışma dinamikleri ve nesiller ve disiplinler arası
 - **Yetenek setleri**
 - **Dinamizm**
 - **Uyum**
 - Rekabet
 - **Yapay zeka**

Trendler

- Açık bankacılık – API
- Biyometrik doğrulama
- Blockchain
- Chatbot
- Giyilebilir teknolojiler
- Sanal gerçeklik
- Ripple – SWIFT
- Kripto paralar
- Machine learning- makine öğrenmesi
- Yapay zeka
- IoT, Nesnelerin İnterneti- sanayi 4.0
- P2P Lending
- P2P para transferleri
- QR Kod
- Robo Advisor, Accountant, Auditor



e-herşey

- **EFT**
- e-mail
- e-defter
- e-fatura/e-arşiv
- e-beyanname
- İnteraktif vergi dairesi
- BA/BS
- Defter beyan sistemi
- Hazır beyan sistemi
- e-irsaliye
- Ebys
- E-Tuys
- E-tebligat
- İnteraktif vergi danışmanı



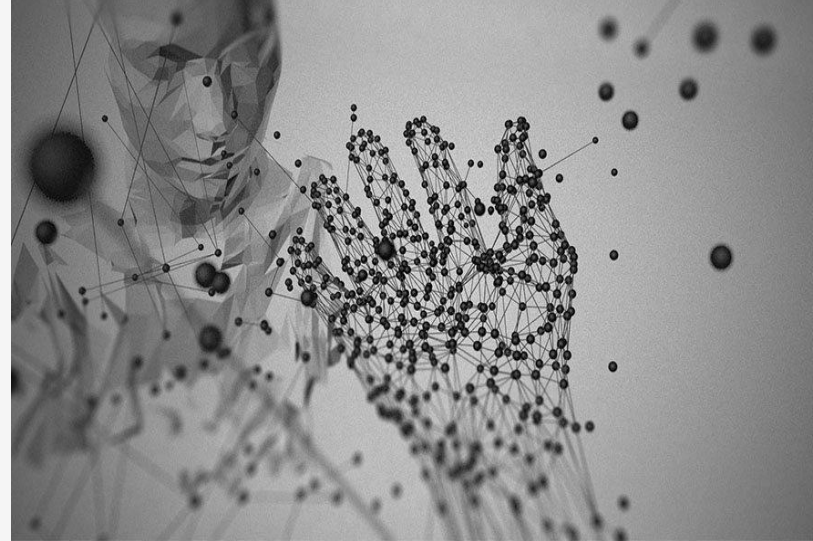
Etki derecesi ve alanları



- Denetim fonksiyonu
 - İç kontrol
 - İç denetim
 - Sayıştay-TBMM
 - Fraud-yolsuzluk-anomaliler
- Feedback/iş modelinin öngörülmesi-tasarımı-reorganizasyonu
- Muhasebe-kayıt-raporlama
- Kamuoyu/halk
- Finans
 - Due dilligence-M&A
- Yönetim
 - Benchmark-sektörel rasyolar

Geleceğin meslekleri yeni işler (1/2)

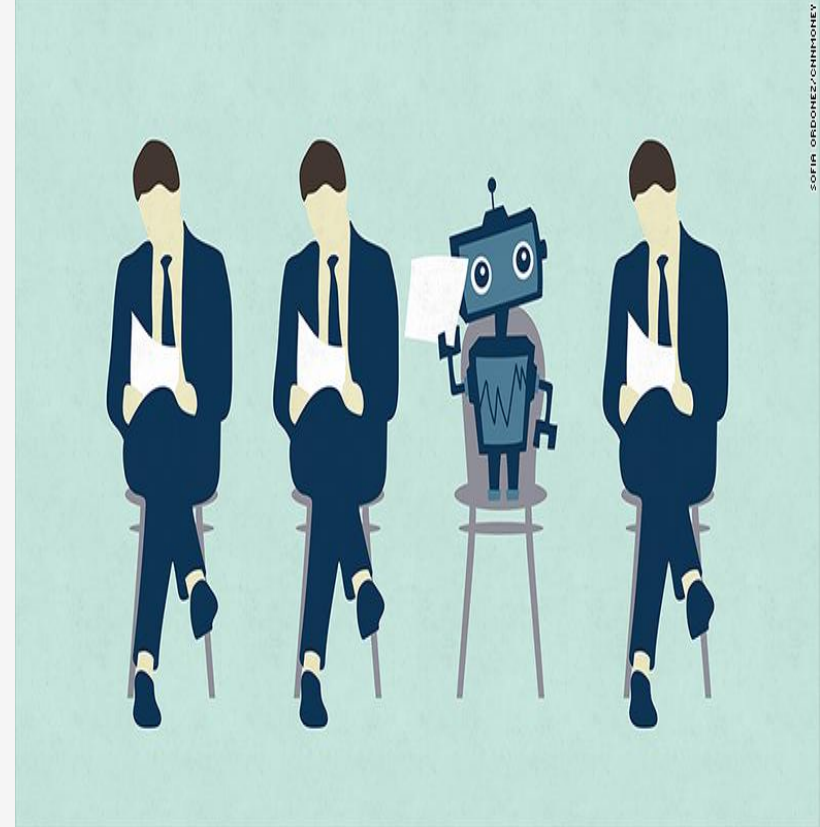
- Veri dedektifliği
- **Refakatçi**
- Siber şehir uzmanlığı
- **Gerçekçi seyahat üreticiliği (virtual reality-VR)**
- Yapay zeka satış uzmanı
- **Fit yaşam rehberi**
- **Yapay zeka sağlık teknisyeni**
- Kişisel veri simsarlığı
- Otoyol kontrol uzmanlığı
- **Dijital terzi**



Geleceğin meslekleri yeni işler (2/2)

- Genetik çeşitlilik çalışanı
- Bilişim yöneticileri
- Yeni finansal koçlar
- **Kişisel hafıza desteği**
- Sanal alışveriş desteği
- **Genomik portföy müdürü**
- İnsan makine yöneticisi
- **Güven memuru**
- Kuantum makine öğrenimi uzmanı
- Edge computing uzmanlığı
- **Etik yetkilisi**

*Business Insider



Peki ne yapmalı?



- Ticaret Meslek Lisesinde okuyorum, ama muhasebeci olmak istemiyorum.
- “Mali müşavirlik stajımı başlattım ne yapayım, boşa mı gitti tüm emeklerim” dediğini duyar gibiyim genç arkadaşlarımla.
- Ne yapmalı, hangi yetenek setlerine yatırım yapmalı, basit, prosedürel ve tamamen emeğe dayanan işlerden hepten mi uzaklaşmalıyız?
- Yatırımlarımızı neye yapalım.
 - Dil
 - Uyum
 - Yetenekler

10 kötü huyumuz: deęiřtirelim mi?



- Plansız yaşam – drama Türk
- E-postalara anında cevap ver(me)mek
- Rutine kendini kaptırmak
- Verimsiz iletiřim – (lak lak & goy goy)
- Hiç mola vermemek
- Geç saatlere kadar çalıřmak
- Projeleri sürüncemede bırakmak
- Geç kalmak / hazırsız olmak
- Hayır diyememek
- Birden fazla iři aynı anda yapmaya gayret etmek

Teşekkürler

Şaban Küçük
Yeminli Mali Müşavir

saban.kucuk@taxia.com.tr